

KINEDRIK

K·NEXUS

Detrás de la Industria



Gestión de proyectos para la industria
El nuevo tablero estratégico en la era de la
complejidad digital

Descubrirás cómo **evolucionar** de un gestor operativo a un **socio estratégico** con visión de negocio, utilizando la **analítica de datos** y herramientas predictivas para proteger los márgenes y la **competitividad** en entornos industriales complejos.



Palabras clave: gestión de proyectos, industria, complejidad digital.

Gestión de proyectos para la industria

El nuevo tablero estratégico en la era de la complejidad digital

Autor: Víctor Montilla | Ingeniero civil. Máster BIM y Project Management KINEDRIK

La industria — especialmente el ecosistema AECO e industrial — está entrando en una fase donde la conversación sobre proyectos ya no va solo de plazos y presupuestos. Va de rentabilidad, resiliencia y posicionamiento competitivo.

State of Design & Make 2025 de Autodesk, basado en más de 5.500 líderes del sector AECO y Manufactura, muestra que la gran mayoría de organizaciones que han avanzado en su transformación digital han logrado mejorar. No hablamos de matices, hablamos de cambios de orden de magnitud.



Productividad



Innovación



Satisfacción cliente

Al mismo tiempo, los mismos directivos reconocen sus tres grandes dolores de cabeza: costes, tecnología y talento. Un 44 % señala el coste de la transformación digital como principal barrera, seguido por la falta de tiempo y de capacidades internas para implementar soluciones avanzadas. Y, aun así, continúan invirtiendo, porque los datos son claros: las empresas “digitalmente maduras” se declaran más preparadas, más rentables y con mejor desempeño que la media.

En este escenario, la gestión de proyectos industriales deja de ser un rol “operativo” y se convierte en la palanca que conecta estrategia, tecnología y entrega. Por tanto, la pregunta clave es: ¿Cómo debe evolucionar la figura del Project Manager para responder a un entorno industrial cada vez más complejo, digitalizado y exigente?

1. Del project manager clásico al estrategia industrial

El Pulse of the Profession 2025 del PMI (Project Management Institute) lo resume con precisión:

Los profesionales de proyectos con alta business acumen, capacidad de entender el negocio, sus números y su contexto, logran mejores resultados en todas las métricas clave: más objetivos de negocio cumplidos, mayor adherencia al plazo y al presupuesto, y menos proyectos fallidos.

Sin embargo, solo un 18 % de los project managers evaluados se sitúa en ese nivel alto de business acumen. Es decir, la mayoría todavía opera como “gestores de tareas” más que como socios estratégicos de la dirección.

En la industria esto se nota enseguida:

- Un perfil centrado solo en alcance – plazo – coste tiende a reaccionar tarde.
- Un perfil con lectura de negocio es capaz de priorizar, renegociar, rediseñar y, sobre todo, explicar por qué un cambio en el proyecto protege el margen, la sostenibilidad o la posición competitiva.
Ese es el tipo de Project Manager que la industria está empezando a demandar: alguien que entiende el contrato, la planta y el flujo de caja con la misma claridad.



2. Casos reales : cuando los datos cambian la forma de gestionar proyecto

La teoría está bien, pero la industria se mueve con ejemplos. Varios casos recientes presentados por la APM (Association for Project Management) muestran hacia dónde va el mercado.

2.1 Predecir el futuro del proyecto con un 96 % de precisión:

EMIGSO - PCUBED, consultora líder mundial en PMO y control de proyectos de ingeniería, ha desarrollado, junto con un partner tecnológico, una capacidad de Intelligent Project Prediction que utiliza machine learning para analizar datos históricos de carteras completas de proyectos y predecir la probabilidad de retrasos y sobrecostes. Integrada con herramientas como Planview o incluso Excel, esta solución alcanza tasas de acierto de hasta el 96 % cuando se alimenta con datos de calidad. La consecuencia práctica es sencilla y brutal: el director de proyecto ya no discute opiniones, sino escenarios con probabilidades. Puede priorizar intervenciones, ajustar planes y escalar riesgos sobre una base cuantitativa.



The practical consequence is simple and brutal:

The project manager no longer debates opinions, but scenarios with probabilities.

They can prioritize interventions, adjust plans, and scale risks on a quantitative basis.

2.2 Costes y plazos en minutos, no en semanas

La consultora internacional Gleeds, especializada en property & construction, ha ido un paso más allá creando dos piezas clave:

1. Un sistema de inteligencia artificial entrenado con los informes y bases de datos históricos de la empresa, capaz de redactar análisis y documentación técnica en minutos, cuando antes requería horas o incluso días.
2. Un modelo de machine learning que pronostica coste, plazo y cash-flow de proyectos de edificación a partir de datos de entrada básicos.

El impacto no está solo en la velocidad de respuesta al cliente, sino en la gestión del riesgo: se pueden identificar desviaciones probables en fases muy tempranas y corregir la estrategia de contratación, el diseño o la secuencia de obra.

2.3 No hay IA sin datos: el caso de Network Rail

Network Rail, responsable de la infraestructura ferroviaria británica, lo ha formulado de manera directa: “no data, no AI”. Antes de lanzarse a proyectos de inteligencia artificial, su equipo de Advanced Analytics en la región de Wales & Western realizó un trabajo profundo de consolidación de datos de control de proyectos, informes y analítica en un modelo de datos unificado, con cuadros de mando interactivos y procesos automatizados de calidad de datos. El resultado fue doble: redujeron tiempos de reporte y mejoraron la fiabilidad de la información, creando el terreno necesario para, en una segunda fase, incorporar modelos predictivos para planificación y mantenimiento. Primero ordenaron la casa; después, añadieron IA.

2.4 Madurez antes que modas: Petrofac y la hoja de ruta hacia la IA

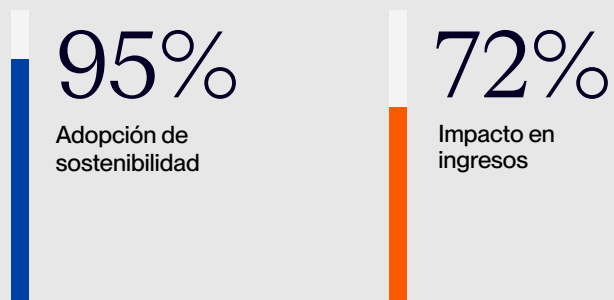
Petrofac, empresa de servicios energéticos, ha diseñado un modelo de madurez en analítica de proyectos que va desde sistemas básicos de datos (nivel 1) hasta un estadio de “intelligent performance” (nivel 5), donde la IA ayuda a predecir resultados y a disparar acciones correctivas. En lugar de instalar herramientas de última generación “porque toca”, han trabajado en estandarizar cómo se recogen datos, cómo se reporta y cómo se toman decisiones. Solo cuando la organización demuestra consistencia en los niveles previos, se plantean activar capacidades avanzadas de IA. Es una lección muy clara para cualquier compañía industrial: la tecnología sin disciplina de proyecto es pirotecnia cara.



IA, sostenibilidad y digitalización: tres vectores que ya están redefiniendo la industria

Los informes recientes coinciden en algo que ya vemos en los proyectos del día a día:

IA, sostenibilidad y transformación digital no son líneas separadas, sino vectores que se potencian y generan aumentos productivos.



Fuente: State of Design & Make 2025

La sostenibilidad ha pasado de ser “presión regulatoria” a oportunidad de negocio.

En paralelo, el mismo estudio destaca que la IA se ha consolidado como el principal habilitador de sostenibilidad en los sectores de diseño, construcción y fabricación:

Desde la gestión del ciclo de vida de los activos hasta la mitigación de desastres naturales. Por su parte, análisis recientes de tendencias globales en gestión de proyectos apuntan a que, mientras el 93 % de los ejecutivos considera la sostenibilidad clave para el éxito de su negocio, solo alrededor del 37 % ha logrado integrarla plenamente en sus operaciones.

Esa brecha entre discurso y ejecución se cerrará con proyectos reales... y con Project Managers capaces de conectar criterios ESG con diseño, construcción, operación y retorno de la inversión.

Talento el cuello de botella silencioso

Todo esto se sostiene sobre un recurso limitado:
Personas capaces de liderar este tipo de proyectos.

Los estudios de PMI sobre la brecha global de talento estiman que, si no se corrige la tendencia, podría faltar del orden de 30 millones de profesionales de proyectos en el horizonte 2035, impulsados por grandes inversiones en infraestructuras, energía y transformación digital. Y no se trata solo de cantidad, sino de perfil.

Los informes de tendencias coinciden en tres bloques de competencias críticas:

- Competencias técnicas (métodos híbridos, BIM, herramientas de planificación avanzada, analítica de datos).

- Competencias de negocio (business acumen: entender márgenes, modelos de ingresos, riesgos contractuales, portfolio).
- Competencias humanas (liderazgo, comunicación, gestión del cambio).

La buena noticia es que estas capacidades se pueden desarrollar. La mala, que las organizaciones que no inviertan en ello verán cómo sus proyectos se retrasan, sus márgenes se erosionan y sus mejores perfiles se marchan a empresas que sí ofrecen una ruta clara de crecimiento.



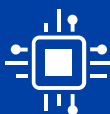
¿Qué implica todo esto para la gestión de proyectos industriales?

Si aterrizamos estos hallazgos al contexto industrial y AECO, el mensaje es bastante directo.



Digitalización

Ya no es opcional. Empresas con mayor madurez digital → mejor rendimiento, resiliencia y capacidad de inversión.



IA

No es magia, es estadística aplicada a buenos datos. → IA con sentido claro y medible.



Project Manager

El que solo administra tareas está obsoleto. Dominio tecnológico y liderazgo multidisciplinar.



Sostenibilidad

Deja de ser un apartado del informe. Se convierte en criterio de diseño y operación.

Conclusión

The industry is sending a clear message to project leaders:
“I don’t need you just to deliver, I need you to decide.”

- Decide which portfolio to prioritize.
- Decide which technology makes sense and which is just smoke.
- Decide how to balance risk, sustainability, and profitability.

Data from Autodesk, PMI, and real APM cases are not theory; they are evidence that the best-managed projects combine three things: digital maturity, business intelligence, and responsible use of AI as a predictive lever and decision-support tool.



Regalos disponibles en la revista completa

Optimiza tu tiempo y gestión con estos recursos listos para usar.

K·NEXUS



Powered by KINEDRIK - El criterio también se entrena

KINEDRIK Upskill tech partner for AEC industry



2025. All Rights Reserved